



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



ANALISIS DE MERCADO RELATIVO DE RECURSOS PARA GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE MATERIALES DE FORMACIÓN PROFESIONAL, PARA LAS ACCIONES DE FORMACIÓN PEDAGÓGICAS PARA INSTRUCTORES DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS.

Teniendo en cuenta la Guía para Elaboración de análisis de mercado que ofrece la Agencia Nacional de contratación - Colombia Compra Eficiente, el Centro de Comercio y Servicios del Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA - Regional Cauca, presenta a continuación los estudios previos que justifican la necesidad de realizar un proceso de contratación por modalidad de Selección abreviada por Subasta Inversa, con el fin de **RECURSOS PARA GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE MATERIALES DE FORMACIÓN PROFESIONAL, PARA LAS ACCIONES DE FORMACIÓN PEDAGÓGICAS PARA INSTRUCTORES DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS..**

LEGAL: CAPÍTULO VI Análisis del sector económico y de los oferentes por parte de las Entidades Estatales: Artículo 2.2.1.1.6.1 Deber de análisis de las Entidades Estatales. La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo. La Entidad Estatal debe dejar constancia de este análisis en los Documentos del Proceso.

COMERCIAL: Por su parte el estudio de mercado (costos) realizado para la contratación de la prestación de servicios para la realización de análisis de mercado fue realizado mediante el análisis de las cotizaciones del proceso MC-CUC-CA-019-2025 del Centro Agropecuarios, de los siguientes proveedores **DADO y FASTLANE.**

TECNICA: Se tendrá en cuenta los valores de contratos y cotizaciones realizadas en el mercado para determinar el presupuesto oficial necesario y requerido para adelantar el presente proceso, se procedió a pre-cotizar los servicios a prestar como base para calcular el presupuesto necesario y como cumplimiento de los descrito contractualmente, de conformidad con los requerimientos objeto de la contratación Centro de Comercio y Servicios del Sena regional Cauca.

DEL RIESGO: Artículo 2.2.1.1.6.3. Evaluación del Riesgo. La Entidad debe evaluar Riesgo que el Proceso de Contratación representa para el cumplimiento de sus metas y objetivos de acuerdo con los manuales y guías que para el efecto expida Colombia Compra Eficiente.



El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe “incluir la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsibles involucrados en la contratación” en los pliegos de condiciones o su equivalente. Por tal motivo se tendrán en cuenta la probabilidad de ocurrencia y el impacto en la ejecución contractual.

El análisis económico para establecer el presupuesto oficial se realizó a través de cotizaciones solicitadas en forma verbal o escrita a través de la publicación de la solicitud de pre-cotización en la página web de la entidad, secop 2 así como la publicación en redes sociales del link para cotizar, de la misma forma se usaron las bases de datos compartidas por la cámara y comercio y bases del área de planeación; de esta forma el Centro establece expresamente que ni la formulación de la solicitud ni la presentación de la cotización generan compromiso u obligatoriedad por parte del SENA, pues no corresponden a un procedimiento de selección.

1. **Objeto**

RECURSOS PARA GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE MATERIALES DE FORMACIÓN PROFESIONAL, PARA LAS ACCIONES DE FORMACIÓN PEDAGÓGICAS PARA INSTRUCTORES DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS.

¿Qué se necesita contratar?

Con el fin de dar cumplimiento a la ejecución efectiva del Plan de Acción 2025 y garantizar el adecuado funcionamiento operativo del Centro de Comercio y Servicios, se requiere contratar la adquisición de materiales de formación del componente pedagógico de la ENI.

Esta necesidad ha sido identificada y formalizada por el área de la necesidad, de acuerdo con lo establecido en la ficha técnica elaborada, la cual se encuentra dirigida a la comunidad SENA.

Por lo anterior se anexa en formato Excel ficha técnica enviada por el área de la necesidad.



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



¿Por qué se necesita contratar?

La presente contratación tiene como objetivo dar cumplimiento a la ejecución presupuestal asignada al Centro de Comercio y Servicios de la Regional Cauca, conforme a la Resolución 1-001 de 2025, en el marco de los proyectos de funcionamiento y fortalecimiento institucional. En este sentido, se hace prioritaria la adquisición de materiales didácticos para el desarrollo de las acciones formativas de la Escuela Nacional de Instructores (ENI), especialmente aquellas orientadas al componente pedagógico.

Los materiales solicitados corresponden a recursos lúdicos, pedagógicos e inclusivos, diseñados para fortalecer las competencias metodológicas, comunicativas y didácticas de los instructores vinculados al centro de formación. Estos insumos permitirán dinamizar los procesos de enseñanza-aprendizaje, promoviendo metodologías activas, experiencias significativas y prácticas pedagógicas contextualizadas e innovadoras.

Fomento del aprendizaje experiencial y colaborativo: Juegos como Story Cube, Pintografic, Kerplunk, Jenga y Rummy facilitan la estimulación del pensamiento creativo, la expresión oral, la toma de decisiones, la solución de problemas y la motricidad fina.

Desarrollo de la creatividad y pensamiento constructivo: Recursos como el LEGO clásico, base LEGO, Sparks Colorful Creativity y el set de arte profesional fortalecen la exploración, el diseño, la innovación y el trabajo en equipo, componentes clave de las rutas formativas de la ENI.

Inclusión y accesibilidad: Elementos como la pizarra Braille, el kit de aprendizaje Braille, la pelota sonora para ciegos y las fichas en Lengua de Señas Colombiana permiten avanzar en la implementación de un enfoque de educación inclusiva, accesible y con pertinencia social.

Fortalecimiento de metodologías activas: Herramientas como las barajas de Design Thinking y materiales visuales como las fichas de alfabeto, números y saludos en Lengua de Señas promueven estrategias centradas en el aprendiz, el desarrollo de competencias blandas y la innovación pedagógica.

Apoyo al desarrollo lógico y matemático: Elementos como el Cubo Rubik y los billetes didácticos fomentan el pensamiento lógico, la orientación espacial, la



concentración y el aprendizaje lúdico de conceptos matemáticos y financieros.

Contribuye al fortalecimiento de las competencias pedagógicas de los instructores vinculados a la Escuela Nacional de Instructores (ENI).

Promueve procesos de enseñanza innovadores, participativos y contextualizados.

Favorece la inclusión y el enfoque diferencial en las acciones formativas.

Mejora la calidad y efectividad del proceso de formación de formadores.

Responde a los lineamientos institucionales del SENA en cuanto a calidad, equidad e innovación en la formación profesional.

3. **Presupuesto oficial y Certificado de disponibilidad presupuestal.**

El presupuesto oficial del presente proceso corresponde a la suma Siete millones de pesos (\$ 7.000.000) IVA incluido. El valor del presupuesto incluye todos los gravámenes que genere el proceso de contratación y se encuentra respaldado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 17625 del 18/02/2025, justificado de la siguiente manera:

CÓDIGO DEPENDENCIA	DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	VALOR ACTUAL
930714	C-3603-1300-20-20305C-3603025-02	C-3603-1300-20-20305C-3603025-02 ADQUIS DE BYS - SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL - FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y EL RECONOCIMIENTO DE SABERES PREVIOS CON ÉNFASIS EN POBLACIONES CAMPESINAS Y POPULARES EN COLOMBIA NACIONAL	\$ 7.000.000
TOTAL			\$ 7.000.000

Tabla 1 Clasificación catálogo de gastos

4. **Modalidad de selección**

El presente proceso se encuentra regulado por las normas establecidas para la



modalidad de selección de mínima cuantía consagrada en el numeral 2 del artículo 2 que establece las modalidades de selección del contratista y su justificación y el decreto 1082 de 2015 artículo 2.2.1.2.1.5.1. La contratación se adelantará bajo la modalidad de selección de mínima cuantía, cuyo valor no excede el de la misma.

5. Aspectos Generales.

La Entidad más querida por los colombianos funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación hace 68 años, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la Productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza.

Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías. El SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA es una entidad adscrita al Ministerio de protección social, cuya responsabilidad de conformidad con lo establecido en la Ley 119 de 1994, es cumplir con la función que le corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos; ofreciendo y otorgando formación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país, las cuales deben ajustarse a los objetivos trazados por el Gobierno Nacional.

Por lo anterior, el Centro de Comercio y Servicios requiere el suministro de materiales didácticos para la orientación de las acciones formativas del componente pedagógico a los instructores vinculados al Centro de Formación.

La adquisición de dichos elementos tienen como propósito lograr motivación en los aprendices para la participación en las diferentes actividades a desarrollar las cuales contarán con la gestión, participación activa y liderazgo de los profesionales del componente pedagógico, según el rol del profesional y la línea temática de la actividad el equipo de profesionales aportará conjuntamente para el desarrollo de estas demostrando el trabajo en equipo, en especial para el desarrollo de las actividades de carácter general e institucional, donde se promueva la Identidad y el Sentido de Pertenencia con la entidad teniendo como



meta principal a través de las estrategias contempladas.

Estos materiales serán empleados para la formación en el área pedagógica de los cursos que se orientarán a los instructores del centro. La adquisición de materiales de formación y recursos didácticos es fundamental para el desarrollo de procesos pedagógicos de calidad en la formación de instructores del SENA – Centro Comercio y Servicios. Estos recursos permitirán fortalecer las competencias técnicas y metodológicas del equipo de instructores, facilitando una enseñanza más efectiva, innovadora y acorde con las exigencias del sector productivo. Asimismo, contribuirán a mejorar la experiencia de aprendizaje de los aprendices, asegurando la pertinencia y eficacia de los programas de formación impartidos

Sector

Análisis Económico

PIB Trimestral De Colombia

- En el primer trimestre de 2025 pr, comparado con el trimestre inmediatamente anterior, el PIB crece 0,8% en su serie ajustada por efecto estacional y calendario.
- En el primer trimestre de 2025pr, el PIB en su serie original crece 2,7% respecto al mismo periodo del año anterior.

IPC mensual

En junio de 2025 la variación mensual del IPC fue 0,10%, la variación año corrido fue 3,74% y la anual 4,82%.

En junio de 2025 la variación anual del IPC fue 4,82%, es decir, 2,36 puntos porcentuales menor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 7,18%

El comportamiento mensual del IPC total en junio de 2025 (0,10%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Restaurantes y hoteles y Transporte. Las mayores variaciones se presentaron en las divisiones Restaurantes y hoteles (0,42%) y Salud (0,36%).

En junio de 2025 la variación mensual del IPC fue 0,10%, frente a mayo de 2025. La división

Restaurantes y hoteles registró una variación mensual de 0,42%, siendo esta la



mayor variación mensual. En junio de 2025 los mayores incrementos de precio se registraron en las subclases: bebidas calientes: tinto, café con leche, chocolate, té, bebida achocolatada caliente, leche, agua de panela, agua aromática, avena caliente y similares para consumo inmediato (1,47%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (0,55%) y gastos en discotecas, bares, griles, tabernas, fondas y tiendas dentro y al aire libre (0,42%). Los menores incrementos de precio se reportaron en las subclases: servicios de alojamiento en hoteles, pensiones, posadas, hostales y moteles (0,04%), gaseosa y otros refrescos en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,09%) y comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (0,38%).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/precios-y-costos/indice-de-precios-al-consumidor-ipc/ipc-informacion-tecnica>

a. ¿Quién realiza estas actividades?

El Centro de Comercio y Servicios evidenció que en el mercado existen diversos proveedores para el suministro de los elementos que se necesitan adquirir conforme las especificaciones identificadas, también que el tipo de empresas que se presenta son Sociedades Anónimas Simplificadas, Sociedades Limitadas y también se presentan personas naturales que tienen la calidad de comerciantes.

ANALISIS DE LA DEMANDA

Históricamente el SENA ha realizado la contratación de este tipo de servicios, de conformidad con lo establecido en el decreto 1082 de 2015, en donde se establece que el ofrecimiento u oferta más favorable se determina teniendo en cuenta las normas aplicables a la modalidad de mínima cuantía, esto es, por el MENOR PRECIO; donde la entidad estatal se ha encargado de revisar las ofertas económicas y verificar el menor precio que cumple con las condiciones de la invitación

MUESTRA DE PROCESOS PUBLICADOS

Con el fin de apoyar el análisis de la demanda, se efectuó una revisión de los Procesos de Contratación con características similares al que se desea realizar, bajo la descripción en Producto o servicio como, **"E- Equipos y Suministros de Defensa, Orden Público, Protección, Vigilancia y Seguridad"** descripción que arroja datos dentro de los cuales se encuentran los elementos requeridos para RECURSOS PARA GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE MATERIALES DE FORMACIÓN PROFESIONAL, PARA LAS ACCIONES DE FORMACIÓN



PEDAGÓGICAS PARA INSTRUCTORES DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS.

Dicho proceso se efectuó a través de la página web del sistema electrónico de contratación <https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>, en el SECOP I, bajo los siguientes parámetros de búsqueda:

- Producto o Servicio: , "E- Equipos y Suministros de Defensa, Orden Público, Protección, Vigilancia y Seguridad"
- Departamento de Ejecución: Cauca.
- Cuantía: 0 a 146.000.000
- Estado: Todos los estados de Proceso.
- Municipio: a nivel del Departamento del Cauca

Resultado de la Consulta

[\[Ver estadísticas de su consulta\]](#) [\[Volver a buscar\]](#)

Estado	Licitación		Concurso de Méritos		Selección Abreviada		Contratación Directa		Otros Procesos		Contratación Mínima Cuantía	
	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía	Número	Cuantía
Concluido	0	\$0	0	\$0	0	\$0	0	\$0	1	\$495,000	3	\$92,582,339
Adjudicado	0	\$0	0	\$0	2	\$199,999,080	0	\$0	0	\$0	0	\$0
Calificado	0	\$0	0	\$0	1	\$702,752,950	0	\$0	2	\$52,560,000	7	\$227,813,000
Liquidado	0	\$0	0	\$0	3	\$796,193,420	0	\$0	12	\$329,922,997	22	\$545,105,711
Terminado Anormalmente anulado de Contratación	0	\$0	0	\$0	0	\$0	0	\$0	0	\$0	4	\$99,941,186
TOTAL ES	0	\$0	0	\$0	6	\$1,698,945,420	0	\$0	15	\$382,977,997	36	\$965,442,236

PROCESOS DE CONTRATACIÓN CONSULTADOS		
Modalidad	Total Resultados arrojados	Porcentaje
LICITACION	0	0,00%
CONCURSO DE MERITOS	0	0,00%
SELECCIÓN ABREVIADA	6	10,52%
CONTRATACION DIRECTA	0	0,00%
OTROS PROCESOS	15	26,32%
CONTRATACION MINIMA CUANTIA	36	63,16%
TOTAL		100,00%

Después de la revisión de los resultados se encontró que en la mayoría casos, el (63,16%) corresponde a este tipo de contratos celebrados bajo la modalidad de mínima Cuantía; el (26,32%) corresponde a contratos celebrados bajo modalidad de otros Procesos.

A continuación, se presenta una muestra 9 de procesos de contratación bajo las diferentes modalidades tenidas en cuenta en la tabla de resultados de los Procesos de Contratación Consultados.



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



Nº	Número de Proceso	Tipo de Proceso	Estado	Entidad	Objeto	Representante y Municipio de Ejecución	Cuántia	Fecha (dd-mm-aaaa)
1	MVR-MC-035-2025	Contratación Mínima Cuantía	Convocado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE VILLA RICA	APOYO LOGÍSTICO PARA LA REALIZACIÓN DEL FESTIVAL GASTRONÓMICO Y RECREATIVO EN EL CORREGIMIENTO DE JUAN IGNACIO (JUAN IGNACIO, CHALO Y CANTARITO) DEL MUNICIPIO DE VILLA RICA- CAUCA	Cauca : Villa Rica	\$34.993.930,00	Fecha de apertura 02-07-2025
2	PROCESO MC No 025 DE 2025	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE INZÁ	DOTACIÓN CULTURAL PARA LOS DIFERENTES PROCESOS DE FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL QUE SE LLEVAN A CABO DENTRO DEL MUNICIPIO DE INZÁ CAUCA	Cauca : Inzá	\$38.999.800,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 02-07-2025
3	MC 021 DE 2025	Contratación Mínima Cuantía	Terminado Anormalmente después de Convocado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CALDONO	ADQUISICIÓN DE DOS INFLABLES CON TEMÁTICA INFANTIL PARA LAS DIFERENTES ACTIVIDADES EDUCATIVAS, LUDICAS Y RECREATIVAS DIRIGIDAS A NIÑOS Y NIÑAS DEL MUNICIPIO DE CALDONO, EN EL MARCO DEL PROYECTO IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DEL PLAN INTEGRAL DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA PISCC VIGENCIA 2024-2025 DEL MUNICIPIO DE CALDONO	Cauca : Caldono	\$24.998.440,00	Fecha de Terminación Anormal 26-06-2025
4	PROCESO MC No 022 DE 2025	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE INZÁ	COMPRA DE INSTRUMENTOS MUSICALES Y ELEMENTOS DE DOTACIÓN PARA EL NORMAL FUNCIONAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS MUSICALES DE LA ESCUELA DE FORMACIÓN MUSICAL RICARDO QUINTERO NIETO DEL MUNICIPIO DE INZÁ CAUCA	Cauca : Inzá	\$20.000.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 21-06-2025
5	GC-MC-038-2025	Contratación Mínima Cuantía	Terminado Anormalmente después de Convocado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE GUAPI	ADQUISICIÓN DE INSTRUMENTOS MUSICALES E INSUMOS CULTURALES PARA LA ESCUELA DE MÚSICA EUSEBIO ANDRADE DEL MUNICIPIO DE GUAPI, EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO: "GENERACION DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS DEL SECTOR CULTURA PARA LA VIGENCIA 2025 EN EL MUNICIPIO DE GUAPI"	Cauca : Guapi	\$30.342.746,00	Fecha de Terminación Anormal 11-06-2025
6	MC-013-2025	Contratación Mínima Cuantía	Celebrado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CALOTO	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO, PREVENTIVO Y REPARATIVO DE LOS INSTRUMENTOS MUSICALES DE LA ESCUELA DE MÚSICA DEL MUNICIPIO DE CALOTO, CAUCA, CON EL FIN DE ASEGURAR SU ÓPTIMO FUNCIONAMIENTO, CONSERVAR SU ESTADO FÍSICO Y OPERATIVO, Y GARANTIZAR SU DISPONIBILIDAD PARA LOS PROCESOS DE FORMACIÓN MUSICAL, ACTIVIDADES CULTURALES, PRESENTACIONES ARTÍSTICAS Y DEMÁS EVENTOS INSTITUCIONALES."	Cauca : Caloto	\$39.850.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 10-06-2025
7	MVR-MC-025-2025	Contratación Mínima Cuantía	Convocado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE VILLA RICA	REALIZACIÓN DE LAS ADORACIONES PEDAGÓGICAS AL NIÑO DIOS EN EL MUNICIPIO DE VILLA RICA- CAUCA	Cauca : Villa Rica	\$30.000.000,00	Fecha de apertura 19-05-2025
8	MC-031-2024	Contratación Mínima Cuantía	Liquidado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE ALMAGUER	SUMINISTRO E INSTALACION DE ALUMBRADO, DECORACION Y ACCESORIOS PARA LA ILUMINACION EN LA CELEBRACION DE LA NOVENA DE AGUINALDOS Y FESTIVIDADES NAVIDEÑAS DE FIN DE AÑO EN LA CABECERA MUNICIPAL DE ALMAGUER CAUCA.	Cauca : Almaguer	\$36.400.000,00	Fecha de Liquidación 02-04-2025
9	MS-MC-SA-002-2024	Selección Abreviada de Menor Cuantía (Ley 1150 de 2007)	Liquidado	CAUCA - ALCALDÍA MUNICIPIO DE SILVIA	COMPRVENTA DE INSTRUMENTOS MUSICALES PARA LAS ESCUELAS DE MÚSICA MODERNA, TRADICIONAL Y SINFÓNICA EN EL MARCO PROYECTO: "MEJORAMIENTO DEL ACCESO DE LA POBLACIÓN INFANTIL Y JUVENIL A PROGRAMAS DE FORMACIÓN EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE SILVIA"	Cauca : Silvia	\$87.952.920,00	Fecha de Liquidación 18-03-2025

Conforme lo anteriormente expuesto el Centro de Comercio y Servicios del SENA Regional Cauca, RECURSOS PARA GARANTIZAR EL SUMINISTRO DE MATERIALES DE FORMACIÓN PROFESIONAL, PARA LAS ACCIONES DE FORMACIÓN PEDAGÓGICAS PARA INSTRUCTORES DEL CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS.

6. Análisis Técnico

El Centro de comercio y servicios ofrece programas de formación en diversas líneas, acordes con los recursos y las necesidades del departamento del Cauca, logrando altos niveles de vinculación de nuevos aprendices que una vez culminados completamente sus procesos formativos puedan lograr vinculaciones exitosas al mercado laboral contribuyendo con ello al desarrollo de la región. En este sentido se requiere dar cumplimiento a la ejecución efectiva del plan de acción 2025 correspondiente a los diferentes programas entendiendo que la protección de los aprendices y personal administrativo es de fundamental ejecución para la entidad.



7. Análisis de riesgos

7.1 Estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsible que puedan afectar el equilibrio económico del contrato:

El artículo 4 de la Ley 1150 de 2007 establece que la Entidad Estatal debe “incluir la estimación, tipificación y asignación de los riesgos previsible involucrados en la contratación” en los pliegos de condiciones o su equivalente. El Decreto Ley 4170 de 2011 establece dentro del objetivo de Colombia Compra Eficiente optimizar los recursos públicos en el sistema de compras y contratación pública para lo cual es indispensable el manejo del riesgo en el sistema y no solamente el riesgo del equilibrio económico del contrato. Y en virtud de lo expuesto el **Centro de Comercio y Servicios del Sena Regional Cauca** procedió a identificar y clasificar los riesgos con base en la probabilidad de ocurrencia y el impacto del evento de la siguiente manera:

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
1	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Inadecuada escogencia de la modalidad de contratación del servicio	NULIDAD ABSOLUTA DEL CONTRATO	RARO - 1	IMPOSIBILIT A LA EJECUCION- IMPACTO ECONOMICO	CATASTROFICO	ALTO	1
2	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	OPERACIONAL	Inadecuada determinación de factores habilitantes del proceso de contratación.	ESCOGENCIA ERRADA DEL CONTRATISTA O DECLARATORIA DE DESIERTO DEL PROCESO	IMPROBABLE - 2	OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LA EJECUCION- NO IMPLICA SOBRECOSTOS (5)	MAYOR	ALTO	2
3	GENERAL	INTERNO	PLANEACION	FINANCIERO	Análisis insuficiente de los precios de mercado que hagan inconsistente el presupuesto oficial	ROMPIMIENTO DEL EQUILIBRIO ECONOMICO	POSIBLE - 3	IMPOSIBILITA LA EJECUCION - IMPACTO ECONOMICO ALTO (10)	CATASTROFICO	ALTO	3



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
4	GENERAL	INTERNO	SELECCION	OPERACIONAL	Inadecuada selección del contratista, que no reúna todos los requisitos o esté incurso en inhabilidad o incompatibilidad	ILEGALIDAD DEL ACTO DE ADJUDICACION	RARO - 1	IMPOSIBILITA LA EJECUCION - NO GENERA SOBRECOSTOS (6)	MAYOR	ALTO	5
5	GENERAL	EXTERNO	SELECCION	OPERACIONAL	Prácticas restrictivas de la competencia por parte de los oferentes	INADECUADA SELECCIÓN DEL CONTRATISTA POR COLUSION	PROBABLE - 4	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTO (3)	MODERADO	MEDIO	6
6	GENERAL	INTERNO	SELECCION	FINANCIERO	Los efectos económicos derivados de un análisis insuficiente de los precios unitarios realizados por el contratista, en cuanto a: equipos, transporte, materiales y mano de obra. Selección de contratista que ofrezca precios artificialmente bajos	ROMPIMIENTO DEL EQUILIBRIO ECONOMICO	RARO - 1	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5%	MENOR	MEDIO	7



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
7	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	REGULATORIO	Expedición de nuevas normas, al igual que la imposición de nuevos impuestos locales o nacionales posteriores al cierre del presente proceso luego de celebrado el contrato	ROMPIMIENTO DEL EQUILIBRIO ECONOMICO	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTO (3)	MENOR	MEDIO	8
8	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	El proponente seleccionado no suscribe el contrato	RETRASO EN LA EJECUCION O DECLARATORIO DE DESIERTO DEL PROCESO	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION	MENOR	BAJO	9
9	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	El contratista no toma las garantías requeridas o las presenta tardíamente	SINIESTRO DE LA POLIZA DE SERIEDAD DE LA OFERTA DECLARATORIA DE INCUMPLIMIENTO - RETRASO EN LA EJECUCION	RARO -1	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5%	MENOR	BAJO	10
10	GENERAL	EXTERNO	CONTRATACION	OPERACIONAL	Reclamo de terceros que retrasen el perfeccionamiento del contrato	RETRASO EN LA EJECUCION	POSIBLE -	AFECTACION INTRASCENDENTE DE LA EJECUCION	MENOR	MEDIO	11
11	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	SOCIALES	Consiste actos de terrorismo, Actividad proselitista o huelgas, protestas, se consideran también las costumbres y usos culturales, religiosos y creencias que lleven a todas las personas que afectan o benefician,	RETRASO EN LA EJECUCION	RARO -1	OBSTRUCCION SUSTANCIAL DE LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (6)	MODERADO	MEDIO	12



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
					influyen en la ejecución del objeto del contrato.						
12	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Consiste en fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe implementar y mantener adecuadamente el contratista, ante actos de delincuencia común.	RETRASO EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	MODERADO	MEDIO	13
13	GENERAL	INTERNO	CONTRATACION	FINANCIERO	Efectos económicos derivados de la demora en los trámites para legalización, perfeccionamiento e inicio del contrato.	RETRASO EN LA EJECUCION	RARO - 1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	INSIGNIFICANTE	BAJO	14
14	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	ECONOMICO	Alteraciones y cambios en el Tipo de cambio, Tasa de interés, Curva de inflación, Importaciones/ exportaciones, oferta o demanda de repuestos y/o accesorios y servicios necesarios para la ejecución del objeto del contrato, disponibilidad y costo de mano de obra, cambios en los precios en	MAYORES COSTOS	RARO - 1	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	MENOR	BAJO	15



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
					general y derivados de variaciones en la oferta o demanda de bienes y servicios, Escasez de mano de obra.						
15	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	DE LA NATURALEZA	En esta categoría se consideran fenómenos Geológicos, Hidrológicos, Incendios forestales, Biológicos, / patológicos, todos los anteriores dentro de los parámetros previsibles que determinen su acontecer con base en las condiciones que se dan en el lugar de ejecución o en cualquier otra zona que afecte o tenga influencia en el normal desarrollo del objeto del contrato. Se enfatiza que no se incluyen fenómenos que	RETRASO EN LA EJEUCION MAYORES COSTOS DESEQUILIBRIO ECONOMICO	RARO -1	AFECCION INTRASCENDENTE EN LA EJEUCION - SOBRECOSTOS SUPERIORES AL 5% (4)	MODERADO	BAJO	16



No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	DESCRIPCIÓN	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	No.
					revistan la característica de fuerza mayor, la cual tendrá un tratamiento especial mediante la contratación de seguros.						
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Accidentes laborales/Enfermedad profesional, Muerte, Ausencia de persona clave, Actos de empleados ya sean voluntarios o culposos, derivados de impericia o falta de habilidades y conocimientos	MAYORES COSTOS	IMPROBABLE - 2	AFECTACION INTRASCENDENTE EN LA EJECUCION - BAJO SOBRECOSTOS (2)	MENOR	BAJO	17
17	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Cambios de los costos, inversiones y gastos derivados de vicio propio, vicios ocultos o redhibitorios	MAYORES COSTOS DIFICULTADES FINANCIERAS EN LA EJECUCION	POSIBLE - 3	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (4)	MODERADO	MEDIO	18
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	DE TERCEROS	Actuaciones u omisiones que cometan terceros intereses durante la ejecución del contrato y que no correspondan a los factores anteriores, que ocurran al amparo de fallas de los sistemas de vigilancia y control que debe implementar y mantener adecuadamente el contratista	RETRASO EN LA EJECUCION SUSPENSION	IMPROBABLE - 2	DIFICULTA LA EJECUCION - SOBRECOSTOS INFERIORES AL 5% (4)	MENOR	BAJO	19



Centro de
Comercio y Servicios
Regional Cauca



¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
SENA	Análisis detallado de la cuantía y la naturaleza del contrato	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se analiza el objeto del contrato y la cuantía, a la luz de las normas vigentes	Cada vez que se presente la necesidad
SENA	Análisis del sector adecuado, cuidadosa estructuración del pliego de condiciones	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se realiza completo análisis del sector	Cada vez que se presente la necesidad
OFERENTES	Implementación de medidas que contrarresten prácticas restrictivas. Denuncia a los órganos de control correspondientes	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS – OFICINA JURIDICA	Se realizan las denuncias	Cada vez que se presente la necesidad
SENA	Aplicación del pliego de condiciones	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	SI	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	Se revisan los imprevistos y su inversión	Cada vez que se presente la necesidad
SENA	Atención inmediata y adecuada de las observaciones	RARO	MENOR	BAJO	NO	CENTRO COMERCIO Y SERVICIOS	La Oficina Jurídica y Control Interno auditan	De forma aleatoria
CONTRATISTA (INTERVENIOR)	Concentración previa y revisión permanente por parte de la supervisión	IMPROBABLE	MENOR	BAJO	NO	SUPERVISOR	Se revisa el cronograma y su efectiva aplicación	Semanal



¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Monitoreo y revisión	
		Probabilidad	Impacto	Calificación Total			¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
								¿Cuándo?
CONTRATISTA (INTERVENTOR)	Control de las obligaciones del contratista en materia de seguridad social. Exigencia de póliza de seguro	RARO	MENOR	BAJO	NO	SUPERVISOR	Se revisa el cumplimiento de las obligaciones en materia de seguridad social	Mensual

8. Estudios de costos

costos En el enlace:
<https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7948444&isFromPublicArea=True&isModal=False> La página de contratación del SENA se publicó la solicitud de precotización desde el 3 de abril de 2025 hasta el 10 de abril 2025.

Sin embargo, el área de planeación y apoyo financiero no recibieron cotizaciones dentro de estas fechas, se envió mediante correos los links de cotización de acuerdo a la base de datos compartida por la cámara de comercio con descripción de las personas naturales, o jurídicas activas con actividades relacionadas al proceso, pero se obtuvo éxito.

Por tanto, para el análisis de estudio de costos se realizó por medio del análisis de precios de las cotizaciones del proceso MC-CUC-CA-019-2025 del Centro Agropecuarios, de los siguientes proveedores **DADO** y **FASTLANE**.

Por lo anterior se anexa estimación de precios en Excel de la ficha técnica enviada por el área solicitante.

El presupuesto techo asignado para las fichas de formación a continuación descritas corresponde a:

JUSTIFICACION	En cumplimiento de la ejecución presupuestal asignada al Centro de Comercio y Servicios de la Regional Cauca, mediante la Resolución 1-001 de 2025, se hace necesaria la adquisición de materiales didácticos y pedagógicos para el desarrollo de
----------------------	---



	<p>acciones formativas orientadas por la Escuela Nacional de Instructores (ENI), específicamente en el componente pedagógico.</p> <p>El objetivo principal de esta adquisición es fortalecer los procesos de formación de formadores, mediante el uso de recursos lúdicos, inclusivos, creativos y accesibles, que promuevan prácticas pedagógicas innovadoras, centradas en el aprendizaje y ajustadas a los retos del contexto actual. Estos materiales permitirán dinamizar las rutas formativas establecidas por la ENI, aportando significativamente al mejoramiento continuo de las competencias técnicas, metodológicas y comunicativas del cuerpo de instructores del SENA.</p> <p>Entre los elementos requeridos se encuentran juegos de mesa didácticos, kits de aprendizaje inclusivo, herramientas para el desarrollo del pensamiento creativo y lógico, así como materiales en sistemas alternativos de comunicación (Braille y Lengua de Señas Colombiana). Su implementación contribuirá a:</p> <p>Promover estrategias de enseñanza activas, participativas y centradas en el aprendizaje significativo.</p> <p>Fomentar la creatividad, la solución de problemas, el pensamiento crítico y el trabajo colaborativo.</p> <p>Incorporar enfoques de educación inclusiva y atención a la diversidad en las prácticas pedagógicas.</p> <p>Fortalecer la capacidad de los instructores para diseñar y desarrollar experiencias de formación contextualizadas y pertinentes.</p> <p>Además, estos recursos facilitarán el desarrollo de actividades prácticas durante las sesiones formativas, mejorando la apropiación de saberes y competencias clave en el marco de la formación profesional integral que lidera el SENA.</p> <p>En ese sentido, la contratación de estos materiales no solo responde a una necesidad técnica y pedagógica, sino también a un compromiso institucional con la calidad, la innovación y la inclusión en los procesos de formación de instructores, pilares fundamentales de la Escuela Nacional de Instructores.</p>
Suministro material pedagógico- ENI	\$ 7.000.000

- La modalidad más utilizada de contratación, en especial para procesos menores a Desde: \$0 Hasta \$146.000.000, es la mínima cuantía (63,16%) por lo que se considera la más adecuada para este tipo de procesos.



-Para este caso, por el monto del proceso la Modalidad de contratación más adecuada: la mínima cuantía.

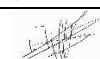
9. Fuentes de información del documento

- Procesos de contratación anteriores del SENA en toda Colombia,
<https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>
- www.dane.gov.co
- Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación (M-ICR-01) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente
- Guía para la Elaboración de Estudios de Sector (G-EES-02) publicada por Agencia Nacional de Contratación Colombia Compra Eficiente.

Se proyectó en Popayán a los once (11) días del mes de Julio de 2025.

 Firmado digitalmente
por HENRY ARMANDO
MORALES
FERNANDEZ

HENRY ARMANDO MORALES FERNANDEZ
Subdirector (E) Centro de Comercio y Servicios
Regional Cauca

ASUNTO	NOMBRE	CARGO	FIRMA
Revisó Grupo Mixto Financiero	Milton Fabian Diaz Moquera	Coordinador Grupo Mixto Financiero	 <small>Milton Fabian Diaz Moquera Firmado digitalmente por Milton Fabian Diaz Moquera</small>
Revisó Planeación	Jhonatan David Salazar Córdoba	Planeación	
Proyectó	Franci Lorena Rivera	Apoyo área de Planeación	